



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA APRESENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ESCOLAR

A Secretaria de Educação, com sede na Rua Maria Carlos da Silva, s/n, Parque Piauí, Timon/MA, Cep.65630-078 , neste ato representada pela Secretária Municipal de Educação, Isadora Kamilla de Araújo Rodrigues, no uso de suas atribuições legais, em conformidade com a Lei Municipal nº 2.443, de 23 de outubro de 2025 e Decreto Municipal n.º 719 de 3 de novembro de 2025, que dispõe sobre a Gestão Democrática da Educação Pública Municipal, torna pública a abertura das inscrições e sanciona o Edital n.º 005/2025 do Processo Seletivo Simplificado e da Consulta Pública à Comunidade Escolar, para a formação do Banco de Gestores Escolares para o provimento das funções de Diretor Titular e Diretor Adjunto das Unidades de Ensino da Rede Municipal de Timon – MA. A execução do certame ficará a cargo do INBRASP – Instituto Brasileiro de Pesquisa, Avaliação e Seleção de Pessoal.

O Plano de Gestão Escolar faz parte do processo seletivo e deverá ser apresentado em conformidade com as diretrizes estabelecidas neste documento, observando rigorosamente o formato, a estrutura mínima e os elementos obrigatórios definidos, bem como as normas vigentes aplicáveis, seguindo a estrutura proposta no **Anexo II**

DAS DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

Artigo 01º - A apresentação do PLANO DE GESTÃO ESCOLAR acontecerá nos dias 16 e 17 de dezembro de 2025, na SEMED, localizada no endereço: Rua Maria Carlos da Silva S/ N. Parque Piauí - Timon- MA- CENTRO. TIMON - MA. Os horários serão de acordo com a tabela no Anexo I deste edital.

Artigo 2º - Os candidatos deverão comparecer com antecedência mínima de **30 minutos** do horário estipulado e portando documento oficial, com foto mesmo indicado na aplicação das provas objetivas.

Artigo 3º - Os candidatos deverão levar impresso seus planos de gestão, mesmo que já tenham realizado o envio previamente. O tempo estimado para a explanação e apresentação do plano de gestão será de, no mínimo, 5 cinco minutos e, no máximo, 7 sete minutos, tempo esse que ficará sob controle da comissão organizadora.

ORIENTAÇÕES PARA O E APRESENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ESCOLAR

1.1. O Plano de Gestão Escolar deverá ser elaborado de forma clara, objetiva, coerente e compatível com a realidade social, administrativa e pedagógica da unidade de ensino e do bairro (localidade) à qual o candidato concorre, atendendo às exigências constantes da Lei Municipal nº 2.443/2025, alinhada aos preceitos legais da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional – LDB (Lei Federal nº 9.394/1996), da Lei Federal nº 14.113/2020 (Lei do FUNDEB), da Lei Federal nº 14.644/2023, e das Diretrizes da Base Nacional Comum Curricular – BNCC.

1.2. As seguintes informações deverão constar na primeira página do Plano de Gestão do proponente, garantindo identificação adequada para análise da banca examinadora:

Dados de Identificação do(a) Candidato(a)

- a) Nome do(a) candidato(a);
- b) Matrícula e CPF;
- c) Lotação, Distrito e Cargo.



1.3. A caracterização da Unidade Escolar deverá conter as informações:

- a) **Nome da Escola;**
- b) **Endereço;**
- c) **Atendimento (Séries/Turmas);**
- d) **Número de Estudantes;**
- e) **Número de Professores;**
- f) **Número de Funcionários.**

1.4. O documento deverá conter um tópico de Introdução, que valerá **1,5 pontos**, e que deverá fornecer uma breve contextualização da trajetória profissional do(a) candidato(a) e sua vinculação com a proposta de gestão escolar. O candidato deverá destacar, de forma objetiva e fundamentada:

- a) **Experiências profissionais que justificam pleitear a função pretendida** – Esta seção deve abordar experiências anteriores na gestão ou no acompanhamento de processos educacionais; atuação em sala de aula ou em funções pedagógico-administrativas; contribuições relevantes para a melhoria da aprendizagem, participação comunitária ou de organização escolar;
- b) **Motivações para ocupar a função pretendida** – Esta seção deve demonstrar alinhamento entre trajetória profissional, objetivos pessoais e necessidades da escola.

1.5. Para que seja validado e corrigido pela banca examinadora, o documento Plano de Gestão Escolar elaborado pelos candidatos deverá conter, no mínimo:

- a) **Diagnóstico Básico da Unidade de Ensino –0,5 ponto;**
- b) **Objetivos e Metas para o Período de Gestão – 2,0 pontos;**
- c) **Estratégias de Ação nas Dimensões Pedagógicas, Administrativo-Financeiras e de Participação Comunitária – 6,0 pontos.**

1.6. A Dimensão Pedagógica constitui o eixo central do Plano de Gestão e deverá conter propostas claras, articuladas e fundamentadas nos indicadores educacionais da unidade, bem como nas metas e diretrizes da rede municipal de ensino. As ações deverão ser descritas com objetividade, incluindo metas, estratégias, cronograma e mecanismos de acompanhamento. O candidato deverá apresentar ações voltadas para:

- a) **Frequência dos Estudantes;**
- b) **Indicadores (Aprovação, Reprovação e Abandono);**
- c) **Monitoramento da Aprendizagem e Avaliações Externas (SEAMA, SAEB, Conselhos de Classe);**
- d) **Programas de Fortalecimento da Aprendizagem.**

1.7. A Dimensão Administrativo-Financeira refere-se ao planejamento, organização e execução dos processos administrativos e financeiros necessários ao funcionamento pleno da escola. As ações devem estar alinhadas às normas legais, às diretrizes da Secretaria Municipal de Educação e aos princípios de eficiência e transparência. O candidato deverá apresentar ações voltadas para:

- a) **Provimento das condições de funcionamento da escola (materiais permanentes e insumos);**
- b) **Recursos Financeiros (planejamento, execução e prestação de contas);**
- c) **Alimentação Escolar;**
- d) **Infraestrutura Escolar;**
- e) **Monitoramento das contas públicas (água e energia);**
- f) **Relação com a Secretaria Municipal de Educação de Timon – SEMED.**

1.8. A Dimensão de Participação Comunitária deverá apresentar ações articuladas, objetivas e coerentes com o diagnóstico da unidade, com foco na convivência, participação democrática, integração da comunidade e fortalecimento das relações escolares. As ações devem promover um ambiente seguro, colaborativo e acolhedor, assegurando que todos os atores escolares participem efetivamente do processo educativo. O candidato deverá apresentar ações voltadas para:



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR

- a) **Atuação: Conselho Escolar e Grêmio Estudantil;**
- b) **Participação da Família/Comunidade;**
- c) **Reuniões de acompanhamento das rotinas da equipe escolar e Absenteísmo;**
- d) **Mediação de Conflitos.**

1.9. O Plano de Gestão se limitará ao valor máximo de 10 (dez) pontos.

ETAPA	PONTUAÇÃO
Introdução	1,5 PONTOS
Diagnóstico Básico da Unidade de Ensino	0,5 PONTO
Objetivos e Metas para o Período de Gestão	2,0 PONTOS
Dimensão: Pedagógica	2,0 PONTOS
Dimensão: Administrativo-Financeira	2,0 PONTOS
Dimensão: Participação Comunitária	2,0 PONTOS
TOTAL	10 PONTOS

1.10. Haverá **Apresentação** do Plano de Gestão de caráter **eliminatório e classificatório**, nos dias determinados, para os candidatos ao emprego público, que tiverem sido aprovados na prova objetiva, e que forem os melhores colocados dentro do quantitativo do número de vagas disponibilizadas para cada emprego público, respeitados os empates na última posição.

1.11. Os candidatos que não forem convocados para a apresentação estarão automaticamente eliminados do Processo Seletivo.

1.12. As apresentações serão realizadas no formato presencial.

1.13. Nesta fase serão avaliados os planos de gestão para uma unidade escolar, demonstrando sua visão, estratégias e metas para melhoria do ensino e da aprendizagem.

1.14. A apresentação será individual, a critério da instituição de avaliação, considerando as condições do processo seletivo em questão, o número de candidatos a serem avaliados e as demandas institucionais.

1.15. A etapa da apresentação será realizada pelo INBRASP, em caráter de comitê formado por participantes de áreas.

1.16. Na apresentação, cada competência estabelecida para a respectiva função ser avaliada com uma pontuação que consistira em edital de convocação.



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



1.17. Antes do início da apresentação, deverá ser entregue o Modelo de Plano de Gestão devidamente preenchido.

1.18. A convocação será realizada por meio de divulgação no site <https://inbrasp.org/>.

Timon - MA, 11 de dezembro de 2025.



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



ANEXO I – CANDIDATOS CONVOCADOS PARA AVALIAÇÃO DE ACORDO COM O EDITAL 005/2025.

INSCRIÇÃO	NOME	BANCA	DATA	HORA
705000047	ABEL RIBEIRO DE SOUZA FILHO	BANCA 01	16/12/2025	08H:00
705000341	ADAO TEIXEIRA DOS SANTOS	BANCA 01	16/12/2025	08H:10
705000289	ADENILSON DE SOUSA SILVA	BANCA 01	16/12/2025	08H:20
705000620	ADRIANA BARBOSA ASSUNCAO ROSA	BANCA 01	16/12/2025	08H:30
705000355	ADRIANA DA SILVA OLIVEIRA	BANCA 01	16/12/2025	08H:40
705000372	ADRIANA MARIA AZEVEDO BATISTA	BANCA 01	16/12/2025	08H:50
705000074	ADRIANA NASCIMENTO DIAS	BANCA 02	16/12/2025	08H:00
705000634	AGLAYSON BRITO OLIVEIRA	BANCA 02	16/12/2025	08H:10
705000407	ALBERTO LUIZ FREITAS MONO	BANCA 02	16/12/2025	08H:20
705000140	ALDENICE MARIA DOS REIS DE OLIVEIRA	BANCA 02	16/12/2025	08H:30
705000014	ALESSANDRA BEATRIZ DE MORAES	BANCA 02	16/12/2025	08H:40
705000489	ALEXSANDRA MARIA DA SILVA SOUSA	BANCA 02	16/12/2025	08H:50
705000039	ALEXSANDRA MARIA DA SILVA TORRES	BANCA 03	16/12/2025	08H:00
705000030	ALINE TAYDE DO REGO SILVA GONCALVES	BANCA 03	16/12/2025	08H:10
705000361	ALMERITA BATISTA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	08H:20
705000139	ANA AMELIA LIMA ARAUJO	BANCA 03	16/12/2025	08H:30
705000305	ANA DE SOUSA CALDAS SILVA	BANCA 03	16/12/2025	08H:40
705000321	ANA KAROLINNE DE SOUSA COSTA DA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	08H:50
705000071	ANA LUCIA DE SOUSA ALMEIDA COSTA	BANCA 04	16/12/2025	08H:00
705000164	ANA LUCIA RODRIGUES CARDOSO BRITO	BANCA 04	16/12/2025	08H:10
705000358	ANA MARCIA SOUSA CARNEIRO	BANCA 04	16/12/2025	08H:20
705000125	ANA MARCIA TORRES DA SILVA	BANCA 04	16/12/2025	08H:30
705000100	ANDREA FERNANDA DE OLIVEIRA NASCIMENTO	BANCA 04	16/12/2025	08H:40
705000381	ANDREANA CORREIA DA SILVA	BANCA 04	16/12/2025	08H:50
705000490	ANDREY GIORDANIO LOPES SALAZAR	BANCA 01	16/12/2025	09H:00
705000028	ANFRISIO MATHEUS DE SOUSA BORGES	BANCA 01	16/12/2025	09H:10
705000212	ANFRISIO RAIMUNDO DOS SANTOS BORGES	BANCA 01	16/12/2025	09H:20
705000083	ANGELO DA SILVA COSTA	BANCA 01	16/12/2025	09H:30
705000078	ANQUISIO MARCUS DE SOUSA BORGES	BANCA 01	16/12/2025	09H:40
705000479	ANTONIA ALEXANDRA FERREIRA DE SANTANA DE FARIA	BANCA 01	16/12/2025	09H:50
705000126	ANTONIO GREGORIO	BANCA 02	16/12/2025	09H:00
705000503	ARACI PINTO RIBEIRO DE MELO	BANCA 02	16/12/2025	09H:10
705000606	ARIANY CASTRO DA SILVA	BANCA 02	16/12/2025	09H:20
705000136	ARNILDA CAMPELO DE SOUSA SILVA	BANCA 02	16/12/2025	09H:30
705000243	AUCILENE DE SOUSA ALVES	BANCA 02	16/12/2025	09H:40
705000450	CARLA JANAINA E SILVA ARAUJO	BANCA 02	16/12/2025	09H:50
705000220	CARLA MARCIA CARVALHO DA LUZ	BANCA 03	16/12/2025	09H:00
705000340	CARLOS ROBERTO DA SILVA SOUSA	BANCA 03	16/12/2025	09H:10
705000345	CARMEM LUCIA DA SILVA MONTEIRO	BANCA 03	16/12/2025	09H:20
705000319	CARMEN LUCIA DE SOUSA ALVES	BANCA 03	16/12/2025	09H:30
705000425	CAROLINE CARREIRO COELHO	BANCA 03	16/12/2025	09H:40
705000335	CASSIA MICAELA CRUZ OLIVEIRA	BANCA 03	16/12/2025	09H:50
705000571	CASSIO LIMA MACEDO	BANCA 04	16/12/2025	09H:00
705000106	CELIA MARIA ASSUNCAO MELO	BANCA 04	16/12/2025	09H:10
705000202	CHIRLENE LOPES DE CARVALHO BRITO	BANCA 04	16/12/2025	09H:20
705000331	CLAUDIA ASSUNCAO MARTINS	BANCA 04	16/12/2025	09H:30
705000528	CLAUDIA MARIA DE OLIVEIRA LEAO	BANCA 04	16/12/2025	09H:40
705000309	CLAUDIA REGINA SILVA	BANCA 04	16/12/2025	09H:50
705000327	CLAUDIA ROBERTA NUNES MENDES	BANCA 01	16/12/2025	10H:00
705000057	CLAUDIA VIEIRA E SILVA CAETANO	BANCA 01	16/12/2025	10H:10
705000065	CLAUDIRENE MOREIRA DE FREITAS	BANCA 01	16/12/2025	10H:20



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



705000252	CLEANE RIOS MARTINS SILVA	BANCA 01	16/12/2025	10H:30
705000090	CLEBIO HENRIQUE SILVA COSTA	BANCA 01	16/12/2025	10H:40
705000423	CLEICIANE RAQUEL DOS SANTOS BRASIL	BANCA 01	16/12/2025	10H:50
705000392	CLEIDE BACELAR SOUSA	BANCA 02	16/12/2025	10H:00
705000119	CLEITON DA SILVA	BANCA 02	16/12/2025	10H:10
705000373	CLORIS ANDRESSA BATISTA E SOUSA	BANCA 02	16/12/2025	10H:20
705000150	CONCEICAO DE MARIA COSTA E SILVA ASSUNCAO	BANCA 02	16/12/2025	10H:30
705000211	CONCEICAO DE MARIA MACHADO BASTOS	BANCA 02	16/12/2025	10H:40
705000465	CRISLENE DIAS DE SANTANA	BANCA 02	16/12/2025	10H:50
705000084	CRISTIANE ARAUJO RIOS	BANCA 03	16/12/2025	10H:00
705000258	CRISTIANE COSTA FERREIRA	BANCA 03	16/12/2025	10H:10
705000566	CRISTIANE DA SILVA SOUSA OLIVEIRA	BANCA 03	16/12/2025	10H:20
705000610	CYNTIA RAQUEL DE SOUSA LOPES	BANCA 03	16/12/2025	10H:30
705000347	DALVA ASSUNCAO CUNHA SILVA NETA	BANCA 03	16/12/2025	10H:40
705000431	DALVA MARIA DO SOCORRO FERREIRA DE FREITAS	BANCA 03	16/12/2025	10H:50
705000390	DANIEL CARLOS BENTO DE SOUSA	BANCA 04	16/12/2025	10H:00
705000554	DEBORAH TALLYTA MELO ASSUNCAO	BANCA 04	16/12/2025	10H:10
705000484	DEUSA MARIA DA SILVA MACHADA	BANCA 04	16/12/2025	10H:20
705000051	DEUSENIR BISPO DE FARIAS RODRIGUES	BANCA 04	16/12/2025	10H:30
705000255	DEUSILENE DA SILVA ANDRADE SOUSA	BANCA 04	16/12/2025	10H:40
705000515	DIOLENE RODRIGUES DE ARAUJO SANTOS	BANCA 04	16/12/2025	10H:50
705000547	DIVA RODRIGUES DE ARAUJO	BANCA 01	16/12/2025	11H:00
705000095	EDESIO BATISTA DA SILVA	BANCA 01	16/12/2025	11H:10
705000050	EDILENE BRITO PEREIRA	BANCA 01	16/12/2025	11H:20
705000004	EDILENE DA SILVEIRA COSTA	BANCA 01	16/12/2025	11H:30
705000267	EDITANIA JEDINA DA SILVA COSTA	BANCA 01	16/12/2025	11H:40
705000056	EDSON CARLOS SILVA CRUZ	BANCA 01	16/12/2025	11H:50
705000317	ELAINE COSTA DE SOUSA OLIVEIRA	BANCA 02	16/12/2025	11H:00
705000415	ELIANE DESIDERIO RIBEIRO	BANCA 02	16/12/2025	11H:10
705000218	ELIANE MARIA COSTA RIBEIRO DE LUCENA	BANCA 02	16/12/2025	11H:20
705000273	ELIENNY LIMA FERREIRA NUNES	BANCA 02	16/12/2025	11H:30
705000054	ELIETE DA SILVEIRA LIMA DE SOUSA	BANCA 02	16/12/2025	11H:40
705000168	ELIMAR BARBOSA ASSUNCAO	BANCA 02	16/12/2025	11H:50
705000574	ELINES BEATRIZ RIBEIRO DA SILVA SANTOS	BANCA 03	16/12/2025	11H:00
705000408	ELISANE COSTA SOUZA	BANCA 03	16/12/2025	11H:10
705000440	ELIZANGELA DA SILVA NAPOLEAO	BANCA 03	16/12/2025	11H:20
705000322	ELIZANGELA DE LIRA SOUSA DA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	11H:30
705000117	ELIZANGELA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	11H:40
705000376	ELLIDA KARINE BEZERRA DA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	11H:50
705000070	ELSA HELENA MONTEIRO VIANA	BANCA 04	16/12/2025	11H:00
705000271	ELYNE RAQUEL VELOZO BEZERRA	BANCA 04	16/12/2025	11H:10
705000543	ERIKA ASSUNCAO CARDOSO RODRIGUES	BANCA 04	16/12/2025	11H:20
705000142	ERIKA FERNANDES DE SOUSA	BANCA 04	16/12/2025	11H:30
705000550	ERILENA SANTOS OLIVEIRA	BANCA 04	16/12/2025	11H:40
705000067	EVA THAYANE DE OLIVEIRA SOUSA	BANCA 04	16/12/2025	11H:50
INTERVALO PARA O ALMOÇO				
705000034	EVANALDA RODRIGUES DA SILVA SOARES	BANCA 01	16/12/2025	13H:00
705000184	EVANILSE LIMA DA SILVA	BANCA 01	16/12/2025	13H:10
705000315	FERNANDA RAQUEL EVANGELISTA CARVALHO	BANCA 01	16/12/2025	13H:20
705000464	FRANCIANE SANTOS DO NASCIMENTO	BANCA 01	16/12/2025	13H:30
705000003	FRANCIARA DE CARVALHO BEZERRA	BANCA 01	16/12/2025	13H:40
705000233	FRANCIMARY OLIVEIRA LIMA	BANCA 01	16/12/2025	13H:50
705000177	FRANCINEIDE BATISTA DA SILVA LIMA	BANCA 02	16/12/2025	13H:00
705000196	FRANCINEIDE DE SOUSA LIMA	BANCA 02	16/12/2025	13H:10



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



705000087	FRANCINILDO COSTA DA SILVA LEMOS	BANCA 02	16/12/2025	13H:20
705000558	FRANCISCA ALINE RODRIGUES COSTA	BANCA 02	16/12/2025	13H:30
705000379	FRANCISCA DA CRUZ E SOUSA	BANCA 02	16/12/2025	13H:40
705000294	FRANCISCA DA SILVA RODRIGUES	BANCA 02	16/12/2025	13H:50
705000393	FRANCISCA DAS CHAGAS LIMA LOPES DA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	13H:00
705000209	FRANCISCA MARIA DE SOUSA	BANCA 03	16/12/2025	13H:10
705000060	FRANCISCA MARLI SANTOS DE ANDRADE	BANCA 03	16/12/2025	13H:20
705000598	FRANCISCA VANIA PEREIRA RODRIGUES	BANCA 03	16/12/2025	13H:30
705000172	FRANCISCO ALISSON DE SOUSA MARTINS	BANCA 03	16/12/2025	13H:40
705000149	FRANCISCO JONATAS VIANA AMORIM	BANCA 03	16/12/2025	13H:50
705000356	FRANCISCO XAVIER DA SILVA	BANCA 04	16/12/2025	13H:00
705000089	FRANCISLANE SANTIAGO COSTA	BANCA 04	16/12/2025	13H:10
705000166	FRANCIVANI DE OLIVEIRA SANTOS	BANCA 04	16/12/2025	13H:20
705000145	FRANCY MARA PEREIRA FRANCO	BANCA 04	16/12/2025	13H:30
705000076	GILVANETE DE SOUSA	BANCA 04	16/12/2025	13H:40
705000557	GILVANIA VELOSO BRANDÃO OLIVEIRA	BANCA 04	16/12/2025	13H:50
705000428	GIRLENE ADRIANO DOS ANJOS VERAS	BANCA 01	16/12/2025	14H:00
705000586	GISLENE ALVES SAMPAIO	BANCA 01	16/12/2025	14H:10
705000045	GISLENE MARIA DOS SANTOS E SILVA	BANCA 01	16/12/2025	14H:20
705000414	GUSTAVO RUY RIBEIRO LUSTOSA	BANCA 01	16/12/2025	14H:30
705000535	HEITOR ASSUNCAO SOUSA CHAVES	BANCA 01	16/12/2025	14H:40
705000496	HENIO FLAVIO SOUSA RODRIGUES	BANCA 01	16/12/2025	14H:50
705000068	HILDEBRANDO OLIVEIRA SILVA	BANCA 02	16/12/2025	14H:00
705000467	IACI DA SILVA OLIVEIRA	BANCA 02	16/12/2025	14H:10
705000337	IASNAIA TATIANA CHAGAS SILVA FEITOSA	BANCA 02	16/12/2025	14H:20
705000160	IEDA MOURA DA SILVA	BANCA 02	16/12/2025	14H:30
705000477	IGOR RAFAEL MENDES DE CARVALHO	BANCA 02	16/12/2025	14H:40
705000237	ILMA SILVA DE MESQUITA PEREIRA	BANCA 02	16/12/2025	14H:50
705000077	INGRID GOMES DA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	14H:00
705000080	IRANEIDE FERNANDES SAMPAIO	BANCA 03	16/12/2025	14H:10
705000025	IRENEBARROSO DE SOUSA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	14H:20
705000339	IRISLENE ARAUJO ALMEIDA	BANCA 03	16/12/2025	14H:30
705000385	IRISNALVA DE SOUSA SILVA FREIRE	BANCA 03	16/12/2025	14H:40
705000444	IRONEIDE MARQUES DA CONCEICAO	BANCA 03	16/12/2025	14H:50
705000625	ISADORA ASSUNCAO SOUSA CHAVES	BANCA 04	16/12/2025	14H:00
705000261	ISMAEL DE SOUSA SILVA	BANCA 04	16/12/2025	14H:10
705000148	ITALA MARIA MENDES DE OLIVEIRA	BANCA 04	16/12/2025	14H:20
705000518	ITALO ROMULO COSTA DA SILVA	BANCA 04	16/12/2025	14H:30
705000081	IVANILDA SILVA NASCIMENTO	BANCA 04	16/12/2025	14H:40
705000567	JACIARA MENDES COSTA	BANCA 04	16/12/2025	14H:50
705000605	JAILSON DA SILVA SANTOS	BANCA 01	16/12/2025	15H:00
705000507	JAIRLANE DA SILVA BARROS DE ASSUNCAO	BANCA 01	16/12/2025	15H:10
705000396	JAKELINY CAMPANHA DOS SANTOS FEITOSA ALENCAR	BANCA 01	16/12/2025	15H:20
705000588	JANAINA OSORIO FREIRES	BANCA 01	16/12/2025	15H:30
705000561	JARDEANE COSTA DOS SANTOS	BANCA 01	16/12/2025	15H:40
705000529	JERUZA CASTRO DE ARAUJO	BANCA 01	16/12/2025	15H:50
705000049	JHUSSYENNA DE OLIVEIRA LEAL	BANCA 02	16/12/2025	15H:00
705000013	JOANA MARIA DOS SANTOS	BANCA 02	16/12/2025	15H:10
705000241	JOAO LUIZ RODRIGUES DA SILVA	BANCA 02	16/12/2025	15H:20
705000279	JOELMA MARIA ALVES DE AGUIAR PENA	BANCA 02	16/12/2025	15H:30
705000219	JOELMA RIBEIRO DA SILVA CHAVES	BANCA 02	16/12/2025	15H:40
705000203	JONACLEIA ARAUJO GUIMARAES	BANCA 02	16/12/2025	15H:50
705000037	JORDANIA VANESSA DE SOUSA MAIA	BANCA 03	16/12/2025	15H:00
705000524	JOSE CARDOSO DE MACEDO FILHO	BANCA 03	16/12/2025	15H:10



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



705000602	JOSE MARIO DE OLIVEIRA DA CONCEICAO	BANCA 03	16/12/2025	15H:20
705000144	JOSE MONTEIRO DA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	15H:30
705000175	JOSE PIRES DA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	15H:40
705000079	JOSILENE DE MARIA DA SILVA LOPES	BANCA 03	16/12/2025	15H:50
705000297	JOSILENE FEITOSA BZERRA	BANCA 04	16/12/2025	15H:00
705000583	JOSUE CARLOS DOS SANTOS	BANCA 04	16/12/2025	15H:10
705000462	KARINNE CIBELLY ALVARENGA DE SA	BANCA 04	16/12/2025	15H:20
705000362	KARLA EMANUELE TEIXEIRA GOMES	BANCA 04	16/12/2025	15H:30
705000480	KAROLYNE BARBOSA DE SOUSA	BANCA 04	16/12/2025	15H:40
705000353	KESSIA JAMILA LIMA MONTEIRO	BANCA 04	16/12/2025	15H:50
705000215	LAELIANE SILVA DE SOUSA	BANCA 01	16/12/2025	16H:00
705000324	LARISSA BEATRIZ DA SILVA COSTA	BANCA 01	16/12/2025	16H:10
705000232	LARISSA KAROLYNE DA SILVA SOUSA	BANCA 01	16/12/2025	16H:20
705000097	LARISSA RAQUEL SOARES DOS SANTOS	BANCA 01	16/12/2025	16H:30
705000457	LARISSA SOSTENES DE ALMEIDA VIEIRA	BANCA 01	16/12/2025	16H:40
705000394	LAYANNE PEREIRA DE SOUSA	BANCA 01	16/12/2025	16H:50
705000456	LAYNE PEREIRA PALHARES	BANCA 02	16/12/2025	16H:00
705000536	LEIDIANE MARIA MAGALHAES NASCIMENTO	BANCA 02	16/12/2025	16H:10
705000540	LEILA FRANCISCA VIERA DOS SANTOS	BANCA 02	16/12/2025	16H:20
705000231	LEILA SANDRA SANTOS PEREIRA	BANCA 02	16/12/2025	16H:30
705000096	LENI GOMES PEDROZA DE OLIVEIRA	BANCA 02	16/12/2025	16H:40
705000521	LEONARA ALVES DA SILVA	BANCA 02	16/12/2025	16H:50
705000541	LEONARDO FRANCO COSTA	BANCA 03	16/12/2025	16H:00
705000181	LIDIANA MONTEIRO MORAIS DA SILVA	BANCA 03	16/12/2025	16H:10
705000173	LIGIA NAYRA FONTENELE DOS SANTOS	BANCA 03	16/12/2025	16H:20
705000110	LILIA DE SOUSA SILVA NASCIMENTO	BANCA 03	16/12/2025	16H:30
705000430	LINDA MARIA DOS SANTOS SOUSA	BANCA 03	16/12/2025	16H:40
705000569	LUANA MARTINS DE ARAUJO	BANCA 03	16/12/2025	16H:50
705000474	LUCIA PEREIRA MOREIRA	BANCA 04	16/12/2025	16H:00
705000621	LUCIANA MARTINS CALIXTO	BANCA 04	16/12/2025	16H:10
705000609	LUCIANE MARIA ALVES DE MOURA MORAIS	BANCA 04	16/12/2025	16H:20
705000197	LUCILEIA RODRIGUES COSTA	BANCA 04	16/12/2025	16H:30
705000152	LUCINETHE MARIA CARVALHO DA COSTA	BANCA 04	16/12/2025	16H:40
705000466	MARA BEATRIZ DA SILVA LIMA	BANCA 04	16/12/2025	16H:50

CANDIDATOS CONVOCADOS PARA AVALIAÇÃO (17/12/2025)

705000432	MARA WALESKA RIBEIRO DO NASCIMENTO	BANCA 01	17/12/2025	08H:00
705000018	MARCELA FONTENELE DA SILVA SOUSA	BANCA 01	17/12/2025	08H:10
705000545	MARCIA JORDANIA SILVA ALMEIDA	BANCA 01	17/12/2025	08H:20
705000360	MARCIA RODRIGUES DE ARAUJO	BANCA 01	17/12/2025	08H:30
705000262	MARCIANE DA CRUZ SOUSA	BANCA 01	17/12/2025	08H:40
705000485	MARCIELY SOUSA CARVALHO	BANCA 01	17/12/2025	08H:50
705000179	MARCIENE DE SOUSA MARTINS	BANCA 02	17/12/2025	08H:00
705000277	MARCIO BARBOSA RODRIGUES	BANCA 02	17/12/2025	08H:10
705000410	MARCOS CARDOSO DE BRITO	BANCA 02	17/12/2025	08H:20
705000513	MARDERSON ANTONIO FRANK SILVA NASCIMENTO	BANCA 02	17/12/2025	08H:30
705000548	MARIA ANTONIA SOUSA SANTOS SILVA	BANCA 02	17/12/2025	08H:40
705000493	MARIA BARBOSA DE SOUSA	BANCA 02	17/12/2025	08H:50
705000195	MARIA CONSOLACAO COELHO	BANCA 03	17/12/2025	08H:00
705000019	MARIA DA GLORIA LIMA ROCHA	BANCA 03	17/12/2025	08H:10
705000165	MARIA DA GLORIA PEREIRA CRUZ	BANCA 03	17/12/2025	08H:20
705000629	MARIA DA PAIXO CARVALHO CARDEAL	BANCA 03	17/12/2025	08H:30
705000135	MARIA DA RESSURREICAO PEREIRA MAGALHAES	BANCA 03	17/12/2025	08H:40



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



705000402	MARIA DAS CHAGAS ALVES LIMA	BANCA 03	17/12/2025	08H:50
705000127	MARIA DAS GRACAS BOTELHO ASSUNCAO	BANCA 04	17/12/2025	08H:00
705000612	MARIA DAS GRACAS MENEZES	BANCA 04	17/12/2025	08H:10
705000112	MARIA DE DEUS OZORIO OLIVEIRA	BANCA 04	17/12/2025	08H:20
705000336	MARIA DE FATIMA RIBEIRO DE SOUSA	BANCA 04	17/12/2025	08H:30
705000061	MARIA DE FATIMA SILVA AVELINO	BANCA 04	17/12/2025	08H:40
705000286	MARIA DE JESUS DE SOUSA OLIVEIRA	BANCA 04	17/12/2025	08H:50
705000374	MARIA DE JESUS RODRIGUES	BANCA 01	17/12/2025	09H:00
705000486	MARIA DO AMPARO DA SILVA ANDRADE	BANCA 01	17/12/2025	09H:10
705000473	MARIA DO AMPARO SOARES DE OLIVEIRA MENDES	BANCA 01	17/12/2025	09H:20
705000318	MARIA DO LIVRAMENTO DE MORAES SILVA SANTOS	BANCA 01	17/12/2025	09H:30
705000189	MARIA DO SOCORRO ARAGAO DA SILVA	BANCA 01	17/12/2025	09H:40
705000295	MARIA DO SOCORRO ARAGAO NUNES DANTAS DO NASCIMENTO	BANCA 01	17/12/2025	09H:50
705000023	MARIA DO SOCORRO ARAUJO CUNHA DIAS	BANCA 02	17/12/2025	09H:00
705000416	MARIA DO SOCORRO DA SILVA BONFIM BERTOSO	BANCA 02	17/12/2025	09H:10
705000156	MARIA DO SOCORRO DE SOUSA MOTA	BANCA 02	17/12/2025	09H:20
705000539	MARIA DO SOCORRO MACHADO GUIMARAES ARAUJO	BANCA 02	17/12/2025	09H:30
705000346	MARIA DO SOCORRO PEREIRA DE SOUSA	BANCA 02	17/12/2025	09H:40
705000146	MARIA DO SOCORRO SILVA DE ASSUNCAO	BANCA 02	17/12/2025	09H:50
705000458	MARIA DOS SANTOS ALVES DA SILVA	BANCA 03	17/12/2025	09H:00
705000459	MARIA GORETH DE SOUSA VALE	BANCA 03	17/12/2025	09H:10
705000103	MARIA JORDANIA COSTA DOS SANTOS	BANCA 03	17/12/2025	09H:20
705000424	MARIA JOSE BARBOSA DE SOUSA FREITAS	BANCA 03	17/12/2025	09H:30
705000517	MARIA JOSE BARROS SILVA	BANCA 03	17/12/2025	09H:40
705000163	MARIA JOSE COSTA SILVA	BANCA 03	17/12/2025	09H:50
705000185	MARIA LETICIA MOREIRA SILVA	BANCA 04	17/12/2025	09H:00
705000575	MARIA MARTA ARAUJO DA SILVA MIRANDA	BANCA 04	17/12/2025	09H:10
705000250	MARIA PAULA ARAUJO LIMA ALVES	BANCA 04	17/12/2025	09H:20
705000044	MARIA ROSANGELA DE ARAUJO LIMA BRITO	BANCA 04	17/12/2025	09H:30
705000349	MARIA ROSANGELA DE LIRA PIRES	BANCA 04	17/12/2025	09H:40
705000412	MARIA ROSILDA DE OLIVEIRA SOUSA	BANCA 04	17/12/2025	09H:50
705000354	MARIA SOLANGE ARAUJO COSTA	BANCA 01	17/12/2025	10H:00
705000551	MARIA WANDERLI LOPES DOS SANTOS	BANCA 01	17/12/2025	10H:10
705000094	MARIA WESLEYVANIA CORDEIRO MOURA	BANCA 01	17/12/2025	10H:20
705000290	MARIA ZELIA SOARES FEITOSA	BANCA 01	17/12/2025	10H:30
705000643	MARILENE DA SILVA RIBEIRO RIOS	BANCA 01	17/12/2025	10H:40
705000527	MARILENE FERREIRA LIMA ALMEIDA	BANCA 01	17/12/2025	10H:50
705000438	MARINETE SILVA RIBEIRO	BANCA 02	17/12/2025	10H:00
705000509	MARLENE ASSUNCAO DE SOUSA	BANCA 02	17/12/2025	10H:10
705000552	MATEUS LUAN DE CARVALHO MENDES	BANCA 02	17/12/2025	10H:20
705000132	MATHEUS DO NASCIMENTO FRANCO	BANCA 02	17/12/2025	10H:30
705000031	MIGUEL ARCANJO FERREIRA FILHO	BANCA 02	17/12/2025	10H:40
705000367	MILENA LEAL DOS SANTOS ROSENO	BANCA 02	17/12/2025	10H:50
705000603	MISAEI NASCENTT ALVES E SILVA	BANCA 03	17/12/2025	10H:00
705000017	MONALIZA DO PERPETUO SOCORRO DE ASSUNCAO VALE GUIMARAES SILVA	BANCA 03	17/12/2025	10H:10
705000531	NAGELA ROSE DOS SANTOS FORTUNA CARDOSO	BANCA 03	17/12/2025	10H:20
705000593	NAIANNY PATRICIA ROCHA BARBOSA	BANCA 03	17/12/2025	10H:30
705000052	NARA RODRIGUES DE CARVALHO BORGES	BANCA 03	17/12/2025	10H:40
705000334	NAYARA DE SOUSA RIBEIRO	BANCA 03	17/12/2025	10H:50
705000278	NEIDE DOS SANTOS SOUSA COSTA	BANCA 04	17/12/2025	10H:00
705000348	NEILA REGINA DA SILVA SOUSA	BANCA 04	17/12/2025	10H:10
705000276	NEUSILENE RIBEIRO DA SILVA	BANCA 04	17/12/2025	10H:20
705000246	NEUZA RODRIGUES DOS SANTOS	BANCA 04	17/12/2025	10H:30
705000338	NOEME PEREIRA CRUZ	BANCA 04	17/12/2025	10H:40



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



705000492	OLIVIA RACHEL DE PAIVA AGUIAR	BANCA 04	17/12/2025	10H:50
705000579	PATRICIA ASSUNCAO DA SILVA	BANCA 01	17/12/2025	11H:00
705000627	PATRICIA CLIMACO DA SILVA	BANCA 01	17/12/2025	11H:10
705000176	PAULL REGIS WAQUIM	BANCA 01	17/12/2025	11H:20
705000062	POLYANE SOARES DA SILVA RIOS	BANCA 01	17/12/2025	11H:30
705000194	POLYANNY BANDEIRA FREITAS	BANCA 01	17/12/2025	11H:40
705000169	PRISCILA BARBOSA ARAUJO	BANCA 01	17/12/2025	11H:50
705000026	RAIANNY DO NASCIMENTO SILVA	BANCA 02	17/12/2025	11H:00
705000623	RAIFRAN PAIXAO LIMA	BANCA 02	17/12/2025	11H:10
705000589	RAIMUNDA NONATA FERREIRA DE MACEDO	BANCA 02	17/12/2025	11H:20
705000257	RAIR DA SILVA BARBOSA	BANCA 02	17/12/2025	11H:30
705000343	RAIZZA RANNA LIMA MARTINS	BANCA 02	17/12/2025	11H:40
705000483	REGINA LUCIA LIMA DE CASTRO	BANCA 02	17/12/2025	11H:50
705000204	REGINAURA INEZ DA SILVA NOLETO CARVALHO	BANCA 03	17/12/2025	11H:00
705000632	REGIVANE BORGES DA SILVA BARROSO	BANCA 03	17/12/2025	11H:10
705000350	REJANE RODRIGUES DA SILVA	BANCA 03	17/12/2025	11H:20
705000284	REJANY DE FATIMA SAMPAIO BEZERRA NASCIMENTO	BANCA 03	17/12/2025	11H:30
705000320	RITA MARIA OLIVEIRA DOS SANTOS FREITAS	BANCA 03	17/12/2025	11H:40
705000532	ROBERTA MARIA DE SOUSA	BANCA 03	17/12/2025	11H:50
705000500	ROSANGELA BORGES MIRANDA	BANCA 04	17/12/2025	11H:00
705000549	ROSANGELA NEILA OLIVEIRA MASCARENHAS	BANCA 04	17/12/2025	11H:10
705000178	ROSELEIDY DUARTE REGO BARROSO	BANCA 04	17/12/2025	11H:20
705000239	ROSELIA FELIX DA CUNHA	BANCA 04	17/12/2025	11H:30
705000538	ROSENILDE BISPO SILVA CHAVES	BANCA 04	17/12/2025	11H:40
705000259	RUBENS LEONAN MORAIS DA SILVA	BANCA 04	17/12/2025	11H:50

INTERVALO PARA ALMOÇO

705000441	SALETE PEREIRA DE SOUSA	BANCA 01	17/12/2025	13H:00
705000072	SANDRA ANDREA CASTRO DE OLIVEIRA LOPES	BANCA 01	17/12/2025	13H:10
705000171	SANDREANE KELLY DE ARAUJO BORGES	BANCA 01	17/12/2025	13H:20
705000134	SARA SAMPAIO MORAIS	BANCA 01	17/12/2025	13H:30
705000330	SARAH ROCHA RIOS MAIA	BANCA 01	17/12/2025	13H:40
705000238	SERGIO DE SOUSA RIBEIRO	BANCA 01	17/12/2025	13H:50
705000537	SILVANA CRISTINA LIMA LOPES	BANCA 02	17/12/2025	13H:00
705000055	SILVIA SUZANA DE SOUSA BORGES	BANCA 02	17/12/2025	13H:10
705000073	SIMONE BARBOSA DOS SANTOS CASTRO	BANCA 02	17/12/2025	13H:20
705000092	SIMONE DE SOUSA SILVA DE SALES LIMA	BANCA 02	17/12/2025	13H:30
705000511	SIMONE MACEDO DE SOUZA	BANCA 02	17/12/2025	13H:40
705000523	SOLANGE REGINA DOS SANTOS SILVA SARAIVA	BANCA 02	17/12/2025	13H:50
705000282	SUELY DA SILVA SOUSA FREITAS	BANCA 03	17/12/2025	13H:00
705000433	TAMIRES DA SILVA VIEIRA	BANCA 03	17/12/2025	13H:10
705000585	TANIA MARA DO NASCIMENTO SANTOS CARVALHO	BANCA 03	17/12/2025	13H:20
705000510	TATIANA RODRIGUES DE SOUSA	BANCA 03	17/12/2025	13H:30
705000236	TATIANE ANTONIA BONFIM BEZERRA	BANCA 03	17/12/2025	13H:40
705000263	TERESA DE JESUS FERREIRA SOUSA	BANCA 03	17/12/2025	13H:50
705000522	THIAGO DE ARAUJO SANTOS	BANCA 04	17/12/2025	13H:00
705000563	THIAGO RAMOS DA SILVA	BANCA 04	17/12/2025	13H:10
705000247	THIAGO VIEIRA DINIZ	BANCA 04	17/12/2025	13H:20
705000035	THIARONE BARRETO ROCHA	BANCA 04	17/12/2025	13H:30
705000229	VALCELIA DA SILVA MIRANDA	BANCA 04	17/12/2025	13H:40
705000577	VALDELINA PEDROSA MACHADO LUZ	BANCA 04	17/12/2025	13H:50
705000560	VALDIRENE ASSUNCAO VILANOVA ALENCAR	BANCA 01	17/12/2025	14H:00
705000370	VALDIRENE DA SILVA BASTOS	BANCA 01	17/12/2025	14H:10
705000283	VALDIVINO DA COSTA NUNES FILHO	BANCA 02	17/12/2025	14H:00



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



705000434	VANESSA DA COSTA LIMA	BANCA 02	17/12/2025	14H:10
705000240	VERA LUCIA SANTOS CUNHA	BANCA 03	17/12/2025	14H:00
705000104	WALLISSON BATISTA E SOUSA	BANCA 03	17/12/2025	14H:10
705000419	WEMERSON VIEIRA DE OLIVEIRA	BANCA 03	17/12/2025	14H:20
705000186	WESLEY MELKE COSTA BEZERRA	BANCA 04	17/12/2025	14H:00
705000378	WEVERSON FERNANDES BATISTA DA SILVA	BANCA 04	17/12/2025	14H:10
705000093	YVANILDE CLARINDA DA SILVA	BANCA 04	17/12/2025	14H:20

ANEXO II – ESTRUTURA PARA ELABORAÇÃO DO MODELO DO PLANO DE GESTÃO DO CANDIDATO

Nome do candidato(a):
Matrícula/CPF:
Lotação/Distrito/Cargo:

1. Caracterização da Unidade Escolar

1.1. Nome da Escola
1.2. Endereço
1.3. Atendimento (séries, turmas)
1.4. Número de Estudantes
1.5. Número de Professores
1.6. Número de funcionários



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



2. Introdução

2.1. Experiências profissionais que justificam pleitear a Função

2.2. Motivações para ocupar a Função

3. Objetivos e Metas para o Período de Gestão



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



2. Introdução

4. Plano de ação – Dimensão Pedagógica

Ações	Propostas
4.1. Frequência dos Estudantes	
4.2. Indicadores (Aprovação, Reprovação e Abandono)	



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



4. Plano de ação – Dimensão Pedagógica

Ações	Propostas
4.3. Monitoramento da Aprendizagem e Avaliações Externas (SEAMA, SAEB, Conselhos de Classe)	
4.4. Programas de Fortalecimento da Aprendizagem	



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



5. Plano de ação – Administrativo-Financeira

Ações	Propostas
5.1. Provimento das condições de funcionamento da escola (materiais permanentes e insumos)	
5.2. Recursos Financeiros (planejamento, execução e prestação de contas)	
5.3. Alimentação Escolar	
5.4. Infraestrutura Escolar	



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



5. Plano de ação – Administrativo-Financeira

Ações	Propostas
5.5. Monitoramento das contas públicas (água e energia)	
5.6. Relação com a Secretaria Municipal de Educação de Timon – SEMED	

6. Plano de ação – Participação Comunitária

Ações	Propostas
6.1. Atuação: Conselho Escolar e Grêmio Estudantil	



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 005/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



6. Plano de ação – Participação Comunitária

Ações	Propostas
6.2. Participação da Família/Comunidade	
6.3. Reuniões de acompanhamento das rotinas da equipe escolar e Absenteísmo	
6.4. Mediação de Conflitos	